

Kinnitanud pidaja esindaja
21.04. 2020.a käskkirjaga nr 5

**ERALASTE AED TIKI-TRIKI ARENGUKAVA
AASTATEKS 2020-2024**

Tõrma /Rakvere 2020

I SISSEJUHATUS

Eralasteaed Tiki-Triki arengukava on dokument mis määrab kindlaks lasteaia arendustegevuse põhisuunad ja valdkonnad, kujundab strateegia ja tegevuskava kolmeks aastaks ning arengukava uuendamise korra.

Arengukava koostamisel on võetud aluseks Eralasteaed Tiki-Triki põhikiri, sisehindamise aruanne ning muud Eesti Vabariigi seadused ja õigusaktid, mis puudutavad koolieelset lasteasutust.

Käesoleva arengukavaga saab tutvuda eralasteaia kodulehel <http://tikitrikilasteaed.weebly.com/>

II ÜLDANDMED

Eralasteaed Tiki-Triki (edaspidi *lasteaed*) on koolieelne lasteasutus, mis avati augustis 2008. Lasteaia Tõrma maja asub Tõrma külas Rakvere vallas, Rakvere linnapiirist 200 meetrit eemal. Alates 1. september 2018 toimus lasteaia laiendamine ja avati Rakveresse Seminari 17 kahe rühmaga lastehoiu maja. Maja II korruse rühm korraldati ümber lasteaia rühmaks septembris 2019.a.

Lääne-Virumaal on kaks eralasteaeda, üks oleme meie ja teine asub Rakvere linnas. Lasteaed alustas 2008/2009. õppeaastal kahe rühmaga, 2009/2010 kuni 2014/2015 õppeaastal töötasime üherühmalise lasteaiana. Alates 2015/2016 õppeaastast on meil avatud kaks liitrühma 1,5-7.aastastele lastele. Alates 2018/2019 õppeaastast kuulub lasteaia koosseisu Rakvere Seminari maja, kus on nii aia kui hoiurühmad.

Tõrma majas on loodud head tingimused lapse arenguks. Maja on korralikult remonditud ja õuealal on nõuetekohane mänguväljak alates septembrist 2010.

Rakvere linnas asuv Seminari maja on OÜ Esteetika tantsukool omanduses ja spetsiaalselt ümber ehitatud sobitumaks nii lastehoiule kui lasteaiale. Sisehoovis on turvaline mänguväljakuga õueala. Mõlemad majad on ühe juhtimise all ja mõlema maja personal suhtleb omavahel igapäevaselt. Peame oluliseks, et õppe- ja kasvatusprotsessis osalevad kõik lasteaia töötajad ja lapsevanemad.

Meie lasteaia eripära on kogu töötajaskonna kaasamine lasteaia elu põnevamaks ja mitmekesisemaks muutmiseks. Meil on vanematega väga hea koostöö ning palju ühisüritusi ja väljasõite sisulise töö põnevamaks muutmisel. Samuti toimub omavaheline kogu OÜ Esteetika ja tantsukool töötajate vahel. Erinevaid filiaale on üle Eesti ja aastas on mitu kogu kollektiivi kogenemist. Pühajärve ääres on ka ettevõttel oma puhkekeskus. Seal korraldatakse nii laste kui täiskasvanute laagreid. Filiaalide ja ka lasteaia personalil on võimalik koos erinevates projektides osaleda nii lisatöö vormis kui vabatahtlikuna. Puhkekeskuses kehtib ka oma töötaja soodustus.

Tõrma majas on ka väga hea võimalus oma õppetegevusi ja üritusi viia läbi metsatukas, mis on jalutuskäigu kaugusel lasteaiaist. Kuna asume Rakvere linna vahetus läheduses ja Rakvere on oma

eripäralt väikelinn, kus palju põnevaid asutusi ja tegemisi, ei saa ka lasteaed ilma nendeta. Rakvere Teater on lastele igal aastal pakkunud uusi põnevaid etendusi, mida külastatakse suuremate lastega. Samuti oleme käinud mitmel korral külas linna lasteaedadel ja erinevatel õppekäikudel.

Lasteaia töötajad on innovaatilised ning huvitatud enesetäiendamisest. Igal kevadel analüüsivad kõik töötajad koos lasteaia direktoriga oma tööd ja arengut lähtudes iseendast, oma rühmast ja lasteaiast.

Aastal 2009 sai meie maja Eesti Vabariigi peaministri A. Ansipi tänukirja “Kaunile Eesti kodule”.

Aastal 2018 külastas meid minister Mailis Reps.

Aastal 2020 tunnustati OÜ Esteetika ja tantsukooli rahvastikuministri tänukirjaga.

OÜ Esteetika ja tantsukool on võtnud suuna laieneda ja avada lasteaedu ja hoide koostöös KOVidega üle Eesti. Suve- ja sügisel 2020 toimub lainemine Harjumaale. Harjumaal avame esimesena Tiki-Triki Peetri maja kahele liitrühmale Peetri alevikus. Rae vallas on lasteaiakohtade puudus. Juba praegu näeme veel võimalust Peetri külasse veel vähemalt ühe maja avamises. Koos töös Viimsi Vallavalitsusega osalesime lasteaiakohtade riigihankes ja tulemas on kohe ka lapsehoiukohtade riigihange. Tiki-Triki Viimsi maja mahutab nelja liit ja või lasteaia või hoiurühma. Tallinnat ümbritsevad vallad pakuvad laienemisvõimalust veelgi.

Lasteaia eesmärk:

Lasteaia tegevuse eesmärgiks on lapse arengut toetav keskkond, mis on saavutatud meeskonnatöö, kohaliku omavalituse koostöö ja perede toetusega.

Lasteaia ülesandeks on:

1. luua tingimused ja võimalused alushariduse omandamiseks arvestades lapse ealisi, soolisi, individuaalseid vajadusi ja iseärasusi;
2. luua võimalused ja tingimused tervikliku isiksuse kujunemiseks, kes on sotsiaalselt tundlik, vaimselt erk, ennastusaldav, kaasinimesi arvestav ja keskkonda väärtustav;
3. teha lapse hoidmisel ning õppe- ja kasvatustegevuse korraldamisel koostööd lapsevanema või lapse muu seadusliku esindajaga (edaspidi *lapsevanem*), sotsiaal- ja tervishoiutöötajate, lastekaitse spetsialistide, teiste koolieelsete lasteasutuste ja muude organisatsioonidega;
4. luua töötajatele tingimused oma erialaste ja pedagoogiliste teadmiste täiendamiseks.

Meie missioon:

Eralasteaia Tiki-Triki missiooniks on luua parimad võimalused lapse arendamiseks lähtuvalt tema ealistest iseärasustest ning arvestades tema individuaalsust.

Meie visioon:

Väike ja hubane lasteaed, kuhu tullakse alati rõõmuga.

Meie väärtused:

1. **Lapsesõbralikkus** – turvalisus, hoolivus, tervise hoidmine, kodune õhkkond, positiivne õpikeskkond, rõõmsameelne ja enesekindel laps.
2. **Meeskonnatöö** - töötame koos ühiste kokkulepitud eesmärkide nimel.
3. **Tervislikkus** - väärtustame tervislikke eluviise ning keskkonnateadlikkust. Õpime tundma ja hoidma nii enda kui ka meid ümbritseva maailma tervist.

III HETKE OLUKORRAST

Mõlema maja rühmaruumid on hubased ja lastel on palju ruumi kõikide tegeluste tegemiseks. Lasteaia mööbli valikul on arvestatud ja arvestanud mõlema maja eripära ja sobivust. Tõrma maja õuealal on palju atraktsioone. Samuti on jäetud koht, kuhu panna kasvama erinevat aiakultuuri, et õpetada lastele läbi praktilise tegevuse loodushoidu. Seminari maja õueala mänguväljak on alles arendamisel. Tänapäevase seisuga on seal liivakastid, kiiged ja liumägi. Samuti on ümberingi aia loomuliku olemust. Lisaks on suur maa-ala keksutamiseks, õuejoonistamiseks ja rattasõiduks. Peetri maja õuealal on liivakastid olemas ja teised atraktsioonid on juba tellitud. Viimsi maja hooviala on meie senistest kõige suurem ja pakub palju erinevaid võimalusi.

IV AREGUPRINTSIIBID JA -SUUNAD

Lasteaia eesmärkide saavutamiseks on seatud areguprintsiibid ja suunad:

Eestvedamine- ja juhtimine

Oluline on lasetaia põhiväärtuste tutvustamine ja hoidmine.

1. Töö- ja tervisekaitse, laste kasvukeskkonna jälgimine ja korraldamine.
2. Sisehindamissüsteemi toimimise hindamine ja parendamine.
3. Lasteaia maine kujundamine

4. Vajadusel olla avatud lasteaia laiendamiseks ja erinevatesse piirkondadesse hoiurühmade avamiseks.

Õppe- ja kasvatustöö

Tähelepanu tuleb pöörata, et on tagatud erinevate valdkondade üleminek kergemalt raskemale.

1. Vähemalt ühe huviringi töös hoidmine.
2. Erivajadustega arvestamine ja edasiste tugisüsteemide arendamine laste toetamiseks.
3. Metoodilise materjali korrastamine
4. Parendada lapse vaatlemise ja arengu hindamise süsteemi

Personalitöö

Oluline on luua toimiv ja ühtheoidev meeskond.

1. Täiend- ja tasemekoolituse võimaldamine
2. IT vahendite ja erialase kirjanduse tagamine
3. Personali motiveerimine omavaheliseks koostööks
4. Effektiivse tööjaotuse tagamine.
5. Personali lisandudes koostöö majade vahel.
6. Koostöö ja suhtlemine erinevate OÜ Esteetika ja tantsukool filiaalide töötajate vahel.

Koostöö huvigruppidega

Oluline on arendada suhtlemist lastevanematega, leides võimalusi vanemate kaasamiseks lasteaia igapäeva ellu (nt korraldada ühisüritusi ja kaasata vanemaid nende korraldamisel).

1. Tõsta lastevanemate rahuloluuuringute vastajate arvu
2. Koostöö suurendamine kohalike omavalitsustega.

Ressursside juhtimine

1. Lasteaia tervise riskianalüüsist välja tulnud negatiivsed tegurid plaanida arengukava ressurside tabelisse
2. Jätkata ressurside kavandamist nii, et igal õppeaastal leitakse vahendid õppekeskkonna uuendamiseks
3. Jätkata personali palgafondi igaaastast järk-järgulist tõstmist.

Tugevused

Eralasteaia Tiki-Triki tugevuseks on väike kollektiiv, mis tagab paremad tulemused individuaalsele lähenemisele ning traditsioonide väljatöötamisele. Väikserühmalise lasteaia eeliseks on võimalus kaasata kogu lasteaed pidevalt koos töötama ja tegutsema ning lastele on tagatud omavaheline suhtlemine erinevates vanuseastmetes ning ühisüritustel. Lasteaial on lihtsam arendada „oma“ tunnet. Lasteaia tugevuseks võib pidada väga head sisekliimat ja personaalsust. Samuti omanikupoolset heaperemeheliku isikliku sagedast kohalolekut. Tegemist on perekonnatundega.

Tegutsetud peaaegu 12 aasta jooksul on lasteaia-ja hoiukohtadele suur nõudlus. Lasteaia laiendamine on otseselt seotud Rakvere linna ja Rakvere vallaga poolse tellimusega. OÜ Esteetika ja tantsukoolil on üle Eesti väga hea maine nii tantsuõppefiliaalides kui lasteaias.

Mõlemad majad on korras ja töötingimused head! Personali töötasud on konkurentsivõimelised.

OÜ Esteetika –ja tantsukool on otsustanud laiendada lasteaia-ja hoiu võrku üle Eesti. Koostöös Rae vallavalitsusega oleme avamas Peetri aleviku kahe rühmalise lasteaia, mis saab nimeks Tiki-triki Peetri maja. Koostöös Viimsi vallavalitsusega oleme avamas kahe kuni nelja rühmalist lasteaia-ja hoiu maja, mis saab nimeks Tiki-Triki Viimsi.

KOV poolse vajaduse puhul oleme valmis avama ka Otepäälle lastehoiu ja 2021 aastal Raasikule lasteaia. Läbirääkimised kestavad erinevate Harjumaa KOVidega.

Riskid ja nende vältimine

Juba olemasolevate majade puhul on kõige suurem risk on see kui väheneb sündivus ja niipalju kohti osteta kohalike omavalitsuste poolt. Riski maandamiseks saame olla paindlikud hinna suhtes ja pakkuda kohti nendele vanematele, kes soovivad just meie lasteaeda ja on nõus ise maksma (seda nõudlust on olnud, aga meil pole olnud kohti pakkuda). Teine riskimaandustegur on see, et oleme OÜ Esteetika ja tantsukooli osa nii finantsilises kui ruumilises mõttes. Leiame alati ruumidele kasutuse ka väiksema laste arvu puhul. Seminari maja on omaniku enda oma ja Tõrma maja on perekonnas ning kasutame null rendiga.

Risk on kindlasti ka uue eralasteaia tulek piirkonda. Hetkel on see hüpoteetiline. Rakvere linnas ja Rakvere vallas on nõ turg jagatud. Saaks tulla ainult väga madalate kuludega pakkuja või heategevusorganisatsioon. Sellisel juhul saame pakkuda jätkuvalt head mainet, head kvaliteeti nii alushariduse poole kui personali osas ja saame olla paindlikud ka hinna osas.

Üks risk võib olla noored töötajad. Selles osas saame neid koolitada ja juba praeguseks välja kujunenud süsteemi järgi saata uued alustajad alguses mõneks nädalaks nõ praktikale kogunud töötajate juurde. Samas saab see kujuned hoopis tugevuseks, sest eralasteaiana soovime olla omanäolised ja vabad stampidest.

Jätkusuutlikkus

OÜ Esteetika ja tantsukoolil on käsil 26 hooaeg. Tegeleme praegu 1400 lapsega üle Eesti. Eralasteaed Tiki-Triki käib 12 õppeaastat. Seminari majas töötame kolmandat aastat. Oleme saanud koostööpakkumise ka Ida-Virumaalt. Meie kõige suurem partner Rakvere vald on valimis ostma meilt Rakveres täna juba rohkem kohti kui saame pakkuda. Lasteaiale pole kunagi pidanud otsima personali kuulutuste kaudu. Sobivad inimesed lihtsalt ilmuvad kohale. Kuna OÜ Esteetika ja tantsukooli põhitegevus on huvihariduse võimaldamine ja huvikooliseaduse järgi alustame me igal sügisel uuesti, siis oleme me alati motiveeritud. Alati valmis tegema uusi asju ja hoidma neid meetodeid, mis töötavad. Seega on üheks jätkusuutlikkuse tugevuseks just pidev motiveeritus. Kuna OÜ Esteetika ja tantsukool ainuomanik on läbini lasteinimene ja teeb oma tööd säravate silmadega, siis teevad seda samamoodi ka töötajad ja koostööpartnerid. Meie sagedane lause on / Mida me veel saame teha? Kuidas me seda saame paremini teha?/

Lassteaia mõlemad majad korras, remondid ja laiendused tehtud ning hoovialad arendatud. Samuti on olemas kvalifitseeritud personal. Kõik lastehoiu- ja lasteaia kohad on täidetud. Kohtadele on järjekord.

Oleme saanud lasteaia ja hoiu tellimusi üle Eesti. Hetkel valmistume avama lasteaia Peetri maja Rae vallas ja Viimsi maja Viimsi vallas. OÜ Esteetika ja tantsukool on läinud seda teed, et ostame heas korras elamu ja ehitame ümber lastele sobivaks. Planeerimisel on täiesti uue maja ehitamine Raasikule. Olemegi tundud väga heade majade järgi. Nii Rae vallas kui Viimsis kui Raasikul on lasetaiakohtade puudus. Täidame seal sotsiaalset tellimust. Harjumaal ja Tallinna lähivaldades on tööd ja tegevust väga paljudeks aastateks.

V ANDMED FINANTSRESSURSSIDE KOHTA

Lasteaia omatulude eelarve moodustub lastevanemate poolt makstud osalustasust ja kohalike omavalitsuste eelarvest lasteaiale eraldatud vahenditest. Lasteaia toitlustamise (lõuna- ja õhtusöök) eest tasuvad lapsevanemad vastavalt OÜ Virumaa Suurköögi arvetele. Uutes avatavates majades kasutame samuti toidu kohale tellimist ja vanemad tasuvad toiduraha otse teenusepakkuja arvele. Kuna Tõrma maja, kus lasteaiateenust osutatakse on kasutamiseks 0 rendiga, Seminari maja ja ka Peetri ja Viimsi hooned kuuluvad OÜ Esteetika- ja Tantsukoolile, siis ei lisandu

rendikulu ning põhilise kulu moodustab tööjõu kulu koos maksudega. Kuludesse lisanduvad mitmesugused tegevuskulud (laen, elekter, kindlustus jne). Lasteaia pidajal on lasteaia kohta eraldi eelarve ning see on lahus tema teiste asutuste ja ettevõtete raamatupidamisest.

VI TEGEVUSKAVA AASTATEKS 2020-2024

| Jrk nr | Prioriteetsed tegevused | Tulemus | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Vastutaja |
|----------------------------------|--|---------|------|------|------|------|------|-------------------------------|
| Eestvedamine ja juhtimine | | | | | | | | |
| 1. | Töö- ja tervisekaitse, laste kasvukeskkonna jälgimine ja korraldamine | | x | x | x | x | x | Direktor |
| 2. | Sisehindamissüsteemi toimimise hindamine ja korrigeerimine | | x | x | x | x | x | Direktor |
| 3. | Lasteaia maine kujundamine | | x | x | x | x | x | Direktor |
| 4. | Lastaia laiendamine ja /või ümberkujundamine | | x | x | x | x | x | Direktor, Arendusjuht, pidaja |
| Õppe- ja kasvatustöö | | | | | | | | |
| 5. | Vähemalt ühe huviringi töös hoidmine. | | x | x | x | x | x | Pidaja/ Direktor |
| 6. | Erivajadustega arvestamine ja edasiste tugisüsteemide arendamine laste toetamiseks | | x | x | x | x | x | Pidaja/ Direktor |
| 7. | Metoodilise materjali korrastamine | | x | x | x | x | x | Õpetajad/ direktor |

| | | | | | | | | |
|-------------------------------|---|--|---|---|---|---|---|----------------------------------|
| 8. | Parendada lapse vaatlemise ja arengu hindamise süsteemi | | x | x | x | x | x | Direktor |
| Personalitöö | | | | | | | | |
| 9. | Täiend- ja taseme- koolituse võimaldamine | | x | x | x | x | x | Direktor |
| 10. | IT vahendite ja erialase kirjanduse tagamine | | x | x | x | x | x | Direktor |
| 11. | Personali motiveerimine omavaheliseks koostööks. | | x | x | x | x | x | Direktor |
| 12. | Effektiivse tööjaotuse tagamine | | x | x | x | x | x | Pidaja/ Direktor |
| Koostöö huvigruppidega | | | | | | | | |
| 13. | Tõsta lastevanemate rahuloluuuringute vastajate arvu | | x | x | x | x | x | Direktor |
| 14. | Koostöö suurendamine KOVidega | | x | x | x | x | x | Direktor, Arendusjuht, pidaja |
| Ressursside juhtimine | | | | | | | | |
| 15. | Lasteaia tervise riskianalüüsist väljatulnud negatiivsed tegurid plaanida | | x | x | x | x | x | Direktor |

| | | | | | | | | |
|-----|---|--|---|---|---|---|---|--------|
| | arengukava ressurside tabelisse | | | | | | | |
| 16. | Jätkata ressurside kavandamist nii, et igal õppeaastal leitakse vahendid õppekeskkonna uuendamiseks | | x | x | x | x | x | Pidaja |
| 17. | Jätkata personali palgafondi igaaastast järk-järgulist tõstmist | | x | x | x | x | x | Pidaja |
| 18. | Laiendamise ja/ või ümberkorraldamisega seotud vahendite leidmine | | x | x | x | x | x | Pidaja |

VII ARENGUKAVA UUENDAMISE KORD

1. Lasteaia arengukava täitmisele annavad hinnangu lasteasutuse personal ning lasteasutuse nõukogu.
2. Arengukava täitmist ja elluviimist analüüsitakse üks kord aastas.
3. Arengukava kinnitab lasteasutuse pidaja.